

## ارائه فرایندی جهت غربال‌گری پروژه‌ها با استفاده از رویکردهای مالی و استراتژیک

### (مطالعه موردی در بخش کشاورزی)

وحید برادران<sup>۱</sup>، حسن شاه محمد<sup>۲</sup>، احمد برجی<sup>۳</sup>، پیمان زندی<sup>۴</sup>، علمدار داوودآبادی<sup>۵</sup>

<sup>۱</sup>استادیار، مهندسی صنایع، دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران شمال؛ V\_Baradaran@iau-tnb.ac.ir

<sup>۲</sup>استادیار، مهندسی صنایع دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران شمال؛ Hshahmohammad@yahoo.com

<sup>۳</sup>کارشناسی ارشد، مهندسی صنایع، دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران شمال؛ Ahmadborjy@gmail.com

<sup>۴</sup>کارشناسی ارشد، مدیریت صنعتی، دانشگاه علامه طباطبائی؛ p\_zandi86@yahoo.com

<sup>۵</sup>کارشناسی ارشد، مهندسی صنایع، دانشگاه شمال؛ Davoodabadi\_Ali@yahoo.com

### چکیده

انتخاب و مدیریت پورتفولیوی پروژه‌های سرمایه‌گذاری، یکی از مسائل مهم تصمیم‌گیری در کسب و کارهای مدرن است. به دلیل اینکه عمدتاً تعداد پروژه‌های قابل اجرا در سازمان از منابع در دسترس سازمان بیشتر است نیاز است قبل از انتخاب بهترین ترکیب پورتفولیو، پروژه‌های ضعیف حذف شده و از بین پروژه‌های باقیمانده، پروژه‌های برتر با استفاده از تکنیک مناسب انتخاب شود. در این مقاله نحوه غربال‌گری پروژه‌های سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی به عنوان مطالعه موردی، مورد بررسی قرار می‌گیرد و با استفاده از مرور ادبیات، فرایندی مفهومی و ساده جهت حذف پروژه‌های ناکارآمد طراحی شده است به طوری که با استفاده از معیارهای مناسب کمی و کیفی و تعیین آستانه‌ی تأیید با رد پروژه‌ها در انواع مختلف سرمایه‌گذاری، یک مدل ترکیبی با استفاده از چک لیستها و مدل‌های امتیازی و رویکردهای مالی در این زمینه مورد بحث قرار گرفته است. با حذف پروژه‌های ضعیف در فرایند انتخاب پورتفولیو پروژه‌ها، تصمیم‌گیری در مورد پروژه‌های باقیمانده ساده‌تر انجام خواهد شد.

کلمات کلیدی: غربال‌گری پروژه‌ها، پورتفولیوی پروژه‌ها، رویکردهای مالی و استراتژیک، چک‌لیست، مطالعه موردی

## Presenting a Process for Screening Projects Using Financial and Strategic Approach (Case Study: Agricultural Field)

Vahid Baradaran<sup>1</sup>, Hasan Shahmohammad<sup>2</sup>, Ahmad Borjy<sup>3</sup>, Peyman Zandi<sup>4</sup>, Alamdar Davoodabadi<sup>5</sup>

<sup>1</sup> Assistant Professor, Industrial Engineering, North Tehran Branch, Islamic Azad University; v\_baradaran@iau-tnb.ac.ir

<sup>2</sup> Assistant Professor, Industrial Engineering, North Tehran Branch, Islamic Azad University; hshahmohammad@yahoo.com

<sup>3</sup> MSc of Industrial Engineering, North Tehran Branch, Islamic Azad University; ahmadborjy@gmail.com

<sup>4</sup> MSc of Industrial Management, Allameh Tabatabai University; p\_zandi86@yahoo.com

<sup>5</sup> MSc of Industrial Engineering, Shomal University; Davoodabadi\_Ali@yahoo.com

### ABSTRACT

Selecting the portfolio of investment projects is one of the important issues in modern businesses. Often the number of proposed projects in organizations is more than available resources, therefore that is essential to eliminate poor projects before selecting optimal portfolio. In this paper, by using literature review, a simple process for screening the poor projects has been explained in agricultural field (as case study). This process uses qualitative and quantitative criteria and some tools and techniques such as checklist, scorecard and financial approaches to eliminate poor projects in different investment categories. By eliminating the poor projects, selecting the best projects can be done easier and more effective.

**KEYWORDS:** Screening Projects, Projects Portfolio, Financial and Strategic Approaches, Checklist, Case Study