

## ورود و اعمال TPM و ارتقاء اجرای مدیریت بحران در صنایع کشور

### با رویکرد آماده بکاری سیستمی و رعایت ایمنی

ویدا سیدنژادی<sup>۱</sup>

<sup>۱</sup>دکترای مهندسی طراحی و ساخت ماشینهای ریلی، اداره کل نیروی کشش راه آهن ج.ا.ا. [Widmehr@yahoo.de](mailto:Widmehr@yahoo.de)

#### چکیده

مطابق با تعریف جدید مدیریت بحران - برخلاف نگرش سنتی که بر باور فرونشاندن آتش و اصلاح پس از خرابیست - می بایست مجموعه ای از طرحها و برنامه های عملی برای مواجهه با تحولات احتمالی آینده در داخل سازمان ها تنظیم شود و مدیران باید درباره اتفاقات احتمالی آینده بیندیشند و آمادگی رویارویی با وقایع پیش بینی نشده را کسب کنند، لذا نیاز است که برنامه ای جهت انجام بهینه امور و با قابلیت اطمینان بالا تدوین گردد، نگهداری و تعمیرات بهره ور فراگیر (TPM) از آن دسته برنامه هایی است که در سازمان ها و صنایع بزرگ و حیاتی، ضمانت دسترس پذیری دائمی صنایع را فراهم می آورد. کاهش طول عمر تجهیزات؛ افزایش حجم تعمیرات؛ نزول کیفیت خروجی های فعالیت های نگهداری و تعمیرات (نت)؛ کاهش قابلیت اطمینان و در نهایت پیدایش دو نوع بحران (بحران ناشی از عدم کارکرد این صنایع در مواقع بروز بحران های دیگر همانند سیل، زلزله، جنگ و بحران ناشی از عدم کارکرد صنایع در مواقع عادی، به طور نمونه صنایع آب آشامیدنی و برق و گاز) دلایل محکمی بر لزوم استفاده از TPM اداری و کارگاهی به شمار می آیند.

#### کلمات کلیدی

مدیریت بحران - پدافند عامل - پدافند غیر عامل - نت بهره ور جامع (TPM) - شاخص های زمانی نت

### Sign and TPM practices and enhance crisis management in the industry With the approach of system's reliability and availability and safety

Vida Seyednejadi<sup>1</sup>

Dr. En. Design and Construction of Rolling Stock, RAI (Traction Div.) [widmehr@yahoo.de](mailto:widmehr@yahoo.de)

#### ABSTRACT

According to the new definition of crisis management-Unlike the traditional approach, which it is believed to suppress the fire and rectification after occurrence of failures; Some effective and operational programs have to be set to deal with possible future developments inside of an organization, in which managers must think about possible future events, and get ready to deal with unforeseen events; Therefore, a program for optimal performance and reliability of the above formulation must be implemented. Total Productive Maintenance (TPM) is the best program within the area of organizations and industries, which guarantee reliability and availability. "Reduced lifecycle of the equipment, Increased volume of repairs, Poor quality of repairs & maintenance outputs, Reduced reliability and ultimately emergence of two following types of crises (The crisis caused by malfunction of the industries in the event of another disasters like flood, earthquake, war and The crisis caused by malfunction of the industries in ordinary situations, for example, drinking water, electricity and gas industries)" are strong reasons to consider the use of TPM in office and workshop.

#### KEYWORDS

<sup>۱</sup> ویدا سیدنژادی، تهران، بزرگراه بعثت، کارخانجات راه آهن ج.ا.ا. اداره کل نیروی کشش، گروه مطالعات، صندوق پستی ۳۱۷-۱۱۹۷۵، شماره: