

بررسی تأثیر عدم قطعیت محیطی در برنامه ریزی سناریو

مهدی جنیدی جعفری^۱، دکتر سید اکبر نیلی پور طباطبایی^۲

^۱ دانشجوی دکتری آینده پژوهی؛ m.joneidi@modares.ac.ir

^۲ عضو هیأت علمی پژوهشگاه مهندسی بحران های طبیعی شاخص پژوه ؛ akbarnilipour@yahoo.com

چکیده

برنامه ریزی سناریو ابزاری استراتژیک محسوب می شود که دارای محبوبیت فزاینده در حوزه آکادمیک و تجربی است. کاربردهای اخیر برنامه ریزی سناریو به طور وسیع مبتنی بر ادبیات موجود است که از برنامه ریزی سناریو جهت توسعه استراتژی هایی برای آینده و به طور عمده در نظر گرفتن ارزیابی عدم قطعیت های محیطی خارجی کلان درک شده استفاده می کنند. با این وجود، بدنه ای از ادبیات وجود دارد که تا کنون توسط محققان برنامه ریزی سناریو نادیده گرفته شده است؛ که بیان می کند عدم قطعیت محیطی درک شده (PEU) بر محیط خارجی کلان به مانند محیط داخلی سازمان تأثیر می گذارد. این مقاله نظریه های برجسته در فرآیند برنامه ریزی سناریو و PEU را بررسی می کند و سه گزاره برای کاربرد فرآیند برنامه ریزی سناریو ارائه می دهد. علاوه بر این نشان می دهد چگونه این گزاره ها می توانند در فرآیند برنامه ریزی سناریو ادغام شوند تا توسعه استراتژی را بهبود بخشند.

کلمات کلیدی

برنامه ریزی سناریو، عدم قطعیت ادراک شده ، توسعه استراتژی، توسعه سناریو.

The Effect of Environmental Uncertainty on Scenario Planning

Mahdi Joneidi Jafari

S.Akbar Nilipour Tabataba'i

ABSTRACT

Scenario planning is a strategy tool with growing popularity in both academia and practical situations. Current practices of scenario planning are largely based on existing literature which utilizes scenario planning to develop strategies for the future, primarily considering the assessment of perceived macro-external environmental uncertainties.

However there is a body of literature hitherto ignored by scenario planning researchers, which suggests that Perceived Environmental Uncertainty (PEU) influences the micro external as well as the internal environment of the organization. This paper reviews the most dominant theories on scenario planning process and PEU, developing three propositions for the practice of scenario planning process. Furthermore, it shows how these propositions can be integrated in the scenario planning process in order to improve the development of strategy.

KEYWORDS

Scenario planning, Perceived Environmental Uncertainty (PEU), Scenario development, Strategy development

^۱ مهدی جنیدی جعفری، بخش مهندسی صنایع دانشگاه تربیت مدرس، تلفن: ۰۲۱-۳۳۹۱۰۰۱۲ و فاکس: ۰۲۱-۳۳۹۱۰۰۱۱.