

ارائه یک مدل تصمیم‌گیری چندمعیاره برای انتخاب سبد پروژه مبتنی بر تئوری محدودیت‌ها

ساسان مظاهری^۱، حمیدرضا طلائی^۲، بهرنگ اسدی^۳

^۱ دانشجوی دکتری مدیریت صنعتی، دانشکده مدیریت دانشگاه تهران؛ mazaheri.sasan@ut.ac.ir

^۲ مدرس دانشگاه غیرانتفاعی اشرفی اصفهانی؛ دانشجوی دکتری مدیریت صنعتی، دانشگاه تهران؛ Htalaei@ashrafi.ac.ir

^۳ دانشجوی دکتری مدیریت مالی، دانشکده مدیریت دانشگاه تهران؛ Behrangasadi2007@gmail.com

چکیده

انبوه پروژه‌های سازمانی و پیچیدگی‌های تصمیم‌گیری پیرامون آنها باعث می‌شود تا مدیریت و رهبری پروژه، چالش‌های خاص خود را داشته باشد. از این رو و به منظور استفاده مطلوب از فرصت‌ها و دارایی‌های سازمان لازم است، مدیران با استقرار سیستم مدیریت جامع چندوجهی سبد پروژه سازمان را تشکیل داده و با لحاظ توجیه‌های مناسب اقتصادی، فنی و اجتماعی به انجام برسانند. مدیریت سبد پروژه با این موضوع سروکار دارد که شرکت‌ها نه تنها باید روی مدیریت مستقل پروژه‌ها و اهداف خاص متمرکز شوند، بلکه باید پروژه‌ها را به عنوان یک نهاد واحد و اهداف مشترک مدیریت نمایند. عدم وجود فرآیند نظام‌مند انتخاب و حذف پروژه‌ها در شرکت‌ها و سازمان‌ها موجب می‌شود پروژه‌ها به صورت غیرتخصصی و سلیقه‌ای انتخاب شوند. شناسایی عوامل کلیدی مؤثر در انتخاب پروژه‌های مناسب جهت تشکیل سبد و روش‌های ریاضی و سیستماتیک انتخاب پروژه‌ها کوششی ارزشمند و مفید خواهد بود و به شرکت‌ها و سازمان‌ها در راستای انتخاب و اجرای پروژه‌های مناسب کمک خواهد کرد.

کلمات کلیدی

A model for project portfolio selection based on constrain theory

Sasan Mazaheri, Hamidreza Talaei, Behrang Asadi

ABSTRACT

Vast number of organizational projects and complexity of decision making process can cause particular challenges for project management and its leadership. In order to use organization assets and opportunities efficiently, it is necessary that manager implement a comprehensive multidimensional project portfolio management system that considers economical, social and technical details of the projects. Selection of right sets of projects is considerably critical for organizations to successfully achieve their competitive advantages and corporate strategies. Due to limited resources and dynamic changes in business environment, this kind of selection is quite challenging for organizations. Beside one hundred selection tools and techniques, academics and practitioners have studied and recommended complex selection frameworks to facilitate the selection of right projects.

KEYWORDS

Project Portfolio, Constrain Theory, Analytical Hierarchical Process(AHP), Linear Programming(LP).

^۱ ساسان مظاهری؛ تهران، دانشگاه شهید بهشتی، دانشکده مدیریت و حسابداری؛ تلفن: ۰۹۳۵۲۹۱۵۹۳۹.