

بررسی پویایی‌های مدیریت سبد پروژه‌های سرمایه‌گذاری - مطالعه موردی یک شرکت نیروگاه‌ساز خصوصی

سید حسین حسینی^۱، رحمان زارعیان^۲، حامد شکوری گنجوی^۳

^۱دانشجوی دکتری، دانشگاه تهران؛ s.h.hosseini@ut.ac.ir

^۲دانشجوی کارشناسی ارشد، دانشگاه تهران؛ z_rahman@ut.ac.ir

^۳دانشیار، دانشگاه تهران؛ hshakouri@ut.ac.ir

چکیده

هدف از این تحقیق، توسعه یک مدل پویایی‌شناسی سیستم برای فهم عمیق‌تر پویایی‌های مدیریت سبد پروژه در بخش انرژی است. در این راستا، از یک شرکت نیروگاه‌ساز خصوصی به‌عنوان مطالعه موردی استفاده شده است. به دلیل پیچیدگی فرآیندها در شرکت‌های نیروگاه‌ساز و همچنین لزوم ارائه سیاست‌های بهینه در قبال این شرکت‌ها، از متدولوژی پویایی‌شناسی سیستم‌ها استفاده شده است. از آنجا که مدل ارائه‌شده برای مدل‌سازی دنیای واقعی استفاده شده است، می‌تواند دیدگاه مدیران را در قبال پویایی کسب‌وکار این شرکت‌ها ارتقاء دهد و با استفاده از بازخوردهای اثرگذار در سیستم، ضمن تسهیل تدوین استراتژی‌های جدید سبد پروژه‌های سرمایه‌گذاری شرکت‌ها، پایداری شرکت را تضمین نماید. در نهایت با توجه به شرایط جاری شرکت و همچنین پیشنهادها مطرح شده برای این شرکت، سناریوهایی طراحی شده و نتایج این سناریوها با استفاده از مدل مورد مقایسه قرار می‌گیرد.

کلمات کلیدی

مدیریت سبد پروژه‌های سرمایه‌گذاری، تفکر سیستمی، پویایی‌شناسی سیستم‌ها، شرکت نیروگاه‌ساز

An Investigation on Project Portfolio Management Dynamics - Case Study of an Iranian Independent Power Producer

Seyed Hossein Hosseini, Rahman Zareayan, Hamed Shakouri G.

Department of Industrial Engineering, College of Engineering, University of Tehran, Tehran, Iran

ABSTRACT

Purpose of this paper is to develop a systems dynamic model to gain a better understanding of project portfolio management dynamics in energy sector. To do so, an Iranian Independent Power Producer (IPP) is used as a case study. To cope with complexity of business processes in a power producer company and formulate an optimum policy, systems dynamics methodology is used. The developed model is used in the real-world case study to rectify managers Viewpoint about their business dynamics and formulate new project portfolio strategies to improve viability of the company. Finally, based on current situation and company consulting group offers, three scenarios are designed and results of these scenarios compared.

KEYWORDS.

Project Portfolio management, systems thinking, System dynamics, Power Producer Company

^۱ نویسنده مسئول مکاتبه: رحمان زارعیان، نشانی: تهران - خیابان کارگر شمالی - دانشکده فنی دانشگاه تهران - دانشکده صنایع، شماره تلفن: