

رویکرد ترکیبی IAHP-TOPSIS شناسایی و رتبه بندی ریسک های پروژه در شرایط عدم

قطعییت جواد خانی¹، محمد علی کرامتی²، سید سامان حسینی³

¹ دانشجو کارشناسی ارشد مهندسی صنایع؛ دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات مرکزی - amirh033e1n@gmail.com

² استادیار و عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد اراک - دانشکده مهندسی صنایع؛ M-keramati@iau-arak.ac.ir

³ دانش آموخته کارشناسی ارشد مهندسی صنایع؛ دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات مرکزی -

saman.ho33eini@gmail.com

چکیده

مدیریت ریسک یکی از فازهای مدیریت پروژه بوده و رتبه بندی ریسک پروژه قسمت کلیدی فاز ارزیابی ریسک در فرایند مدیریت ریسک های پروژه است. ارزیابی ریسک های پروژه یکی از تصمیمات استراتژیک مدیریتی برای شرکت های تولیدی می باشد که از اهمیت بسزایی برخوردار می باشد رتبه بندی ریسک های پروژه به صورت کمی و کیفی انجام می شود. در این تحقیق از روش های تصمیم گیری به عنوان روش کمی به منظور استفاده از آنها در مسائل رتبه بندی ریسک های پروژه استفاده شده است. در این تحقیق به سوالاتی از قبیل: شاخص های ریسک پروژه کدامند؟ چگونه میتوان وزن این شاخص ها را محاسبه کرد؟ چگونه میتوان ریسک های پروژه را رتبه بندی کرد؟ پاسخ داده خواهد شد. در انتها با تجزیه و تحلیل دادهها به وسیله نرم افزار اکسل نتایج زیر بدست آمد: تاخیر در اتمام پروژه، نیروی کار آموزش ندیده و تامین مالی از مهم ترین ریسک های پروژه بوده اند که در صدر رتبه بندی ریسک های پروژه قرار داشته اند.

کلمات کلیدی

ریسک پروژه، تصمیم گیری، IAHP، TOPSIS.

The approach combines IAHP-TOPSIS Identify and rank the project risks under conditions of uncertainty

javad khani¹, Mohamad Ali Keramati², Saman Hoseini³

¹Department of Industrial Engineering, Science & Research Branch, Islamic Azad University, Arak, Iran

²Department of Industrial Engineering, Arak Branch, Islamic Azad University, Arak, Iran

ABSTRACT

Risk Management has been one of the phases of project management and project risk ranking is a key part of the risk assessment phase on the project's risk management process. Risk assessment is a strategic decision for manufacturing companies that is important. Project risk ranking quantitatively and qualitatively done. In this research, decisions methods is used as quantitative methods for project risk ranking. The study will answer questions such as: what are the indicators of project risks? How calculate weight these indicators? How do you rank the project risks? Finally, by analyzing the data in excel the following results were obtained: Delays in project completion, untrained work force and financing have been most important project risks that have been on the top of project risks.

KEYWORDS

Project Risk, Decision, IAHP, TOPSIS

[□] جواد خانی، اراک خیابان 15 خرداد، اداره کل تعاون، کار و رفاه اجتماعی، 08113677009