

## رتبه بندی ریسک های پروژه در کارخانجات گروه ملی صنعتی فولاد ایران با روش Dematel

سید مجتبی کاوسی داودی<sup>1</sup>، اسماعیل نجفی<sup>2</sup>، محمد گلابیان<sup>3</sup>، علیرضا بالاوند<sup>4</sup>

<sup>1</sup> کارشناس ارشد مهندسی صنایع گرایش سیستم های اقتصادی اجتماعی، دانشگاه علوم و تحقیقات تهران؛ (kavoosi\_mojtaba@yahoo.com)\*

<sup>2</sup> استادیار، عضو هیات علمی دانشگاه علوم و تحقیقات تهران؛ (najafi1515@yahoo.com)

<sup>3</sup> کارشناس ارشد مهندسی صنایع گرایش سیستم های اقتصادی اجتماعی، مؤسسه آموزش عالی ایوانکی؛ (mohammad.golabian@yahoo.com)

<sup>4</sup> دانشجوی دکتری مهندسی صنایع گرایش تحقیق در عملیات، دانشگاه علوم و تحقیقات تهران؛ (mr.balavand@gmail.com)

### چکیده

امروزه در بسیاری از کشورهای در حال توسعه شاهد اجرای پروژه های متعدد زیربنایی ای هستیم که منجر به رشد اقتصادی کشور و منطقه میشوند. بیشتر این پروژه ها با ریسکهای متعددی روبرو هستند و در بسیاری موارد، همین ریسکها منجر به شکست پروژه و عدم تحقق اهداف مورد نظر می شوند. در این تحقیق هدف اصلی ما شناسایی و رتبه بندی ریسک ها در پروژه های موجود می باشد. در روش های کلاسیک معمولا معیارهای مالی بیشتر مدنظر قرار گرفته می شدند و با تخمین زدن احتمال وقوع آن ها اقدام به ارزیابی ریسک می کردند. ولی این معیارها به خودی خود برای سنجش همه ی جنبه های ریسک کافی نیستند. همچنین احتمال اینکه بین معیارهای مختلف، وابستگی هایی وجود داشته باشد بسیار زیاد است. برای رفع این نقیصه و ارائه ی روشی کاربردی تر، از تکنیک های MCDM<sup>ii</sup> برای این رتبه بندی استفاده کرده ایم، در این مقاله، روش DEMATEL<sup>iii</sup> برای ارزیابی و رتبه بندی ریسک های پروژه تولید و فروش ۱۰۰۰۰۰ تن فولاد در کارخانجات گروه ملی صنعتی فولاد ایران به کار گرفته شده است.

### کلمات کلیدی

ریسک های پروژه، رتبه بندی ریسک، روش Dematel، صنایع فولاد ایران

## Ranking the risks of project in Iran national steel industrial group companies by Dematel approach

seyed mojtaba kavoosi davoodi, Esmail najafi, mohammad golabian, alireza balavand

### ABSTRACT

Nowadays in many developing countries, we see numerous infrastructure projects that lead to country and region economic growth. Most of these projects are faced with many risks. In many cases, these risks can lead to project failure and not achieving the desired goals. The main goal of our research is to identify and rank risks in available projects. The classical methods were often considered more financial measures and by estimating the likelihood of their occurrence to assess their risks. However, these measures by themselves are not sufficient to assess all aspects of risk. It is also likely that various criterias be highly dependent. To resolve this defect and provide a more practical approach, the MCDM technique has been used for this ranking. In this paper, DEMATEL approach is used to evaluate and rank the project risks of production and sale of 1 000000 tons of steel in the Iran National Steel Industrial Group Company.

### KEYWORDS

Project risks, Risk ranking, Dematel approach, Iran Steen Industry.

<sup>i</sup> نویسنده مسئول: سید مجتبی کاوسی داودی [kavoosi\\_mojtaba@yahoo.com](mailto:kavoosi_mojtaba@yahoo.com) شماره تماس: ۰۹۱۱۱۱۷۷۸۲۷

<sup>ii</sup> Multi-criteria decision making

<sup>iii</sup> Decision Making Trial and Evaluation Laboratory